

Initiative d'approvisionnement du transport en commun

L'approvisionnement du transport
en commun facilité

Rapport annuel

Exercice
2024-25

Table des matières

- 1) L'équipe
- 2) Aperçu du programme
- 3) Indicateurs de rendement clés
- 4) Statistiques du programme
- 5) Marchés actifs
- 6) Contrats fermés et à venir
- 7) Regard vers l'avenir



Metrolinx a récemment accueilli Michael Lindsay en tant que président et chef de la direction par intérim.

Metrolinx a récemment accueilli Michael Lindsay en tant que président et chef de la direction par intérim.

« Cette année a été un succès exceptionnel pour le programme de partenariats novateurs en transport en commun. L'équipe a géré des contrats couvrant 15 types différents d'autobus, de biens et de services, réalisant plus de 11 millions de dollars en économies et en évitement de coûts pour les contribuables de l'Ontario. Le programme a également accueilli cinq nouvelles agences de transport en commun – un jalon significatif dans sa croissance continue. De plus, l'équipe de l'IATC a atteint un taux de satisfaction record de 96,5 % de la part des partenaires de transport. En regardant vers l'avenir, le programme explorera des moyens de promouvoir la production nationale, soutenant les entreprises locales et renforçant la chaîne d'approvisionnement du Canada et de l'Ontario. »



Sarah Armstrong
Vice-président (A),
Services d'approvisionnement



Gabe Aivazian
Directeur,
Services d'approvisionnement

Message du gestionnaire principal de l'IATC



Kristy Mlakar
Gestionnaire
principale, IATC

« Le programme de partenariats novateurs en transport en commun a atteint des jalons exceptionnels cette année, reflétant une période de croissance et d'impact significatifs. L'équipe a géré neuf contrats actifs et a facilité la plus grande valeur totale de biens et de services jamais achetés par le biais de nos contrats en une seule année – 265 millions de dollars. Il est à noter que les premiers autobus électriques et chargeurs ont été livrés dans le cadre de notre programme, marquant une étape importante vers un avenir de transport en commun zéro émission. Bien que nous célébrions ces réalisations, l'année n'a pas été sans défis en raison de l'évolution des conditions du marché. Nous sommes profondément reconnaissants envers nos partenaires de transport et de fournisseurs pour leur collaboration étroite et leur soutien alors que nous avons navigué ensemble à travers ces défis. J'ai hâte de poursuivre ce travail important dans l'année à venir et d'offrir encore plus de valeur à nos partenaires de transport. »



Paul Buck
Chef de projet
principal, IATC



Paul Ludin
Chargé de projet
principal, IATC



Lawrence Au Yeung
Chargé de projet
principal, IATC



Andrea Carlisle
Conseillère aux
programmes, IATC 1

Aperçu du programme

L'Initiative d'approvisionnement du transport en commun (IATC) de Metrolinx est un modèle de premier plan pour les approvisionnements conjoints en transport en commun en Amérique du Nord. L'IATC aide les agences de transport en commun de toutes tailles à réaliser des économies substantielles en tirant parti de l'expertise d'une équipe spécialisée d'experts en approvisionnement et en industrie. Ces professionnels effectuent des recherches de marché approfondies, développent des spécifications techniques basées sur la performance, gèrent le processus d'approvisionnement et assurent la gestion complète des contrats.

Depuis 2006, l'IATC a permis d'économiser **75,3 millions** de dollars aux contribuables ontariens et a facilité l'achat de **3 141 autobus**.

Les agences de transport en commun participant aux contrats de l'IATC profitent des économies et de l'évitement de coûts grâce à :

- Économies d'échelle
- Exigences complètes en matière d'assurance qualité
- Protection des prix dans les contrats pluriannuels
- Soutien amélioré aux fournisseurs
- Entente sur la garantie prolongée
- Services de gestion des marchés
- Réduction des coûts de main-d'œuvre.

L'IATC fait partie de la Loi sur Metrolinx :
« ... agir, pour le compte des municipalités de l'Ontario, comme agence centrale d'approvisionnement en véhicules, matériel, technologies et installations, ainsi qu'en fournitures et services connexes, destinés aux réseaux locaux de transport en commun »
(Loi de 2006 sur Metrolinx, art. 5[1] b))

2006

Le programme d'approvisionnement conjoint en transport a été lancé au sein du ministère des Transports de l'Ontario

2008

Programme de partenariats novateurs en transport en commun transféré à Metrolinx dans le cadre du mandat régional

L'IATC a réalisé 28 achats groupés avec 52 partenaires et a dépassé 1,53 milliard de dollars de biens et services achetés dans le cadre de ses contrats

Exercice
financier
2024-2025

L'IATC avait neuf contrats actifs avec 17 partenaires, d'une valeur de 265 millions de dollars

Indicateurs de rendement clés

Les partenaires de l'IATC
ont acheté

**265,35 \$
millions**

de biens et de services

Les partenaires de l'IATC ont
économisé

**11,13 \$
millions**

grâce à l'utilisation des marchés
de l'IATC

17

Organismes de
transport en commun
acheteurs

5

Nouveaux partenaires
d'agences de transport
en commun

9

Marchés actifs

269

Autobus achetés

Retour d'information anonyme sur l'agence de transport en commun

L'équipe de l'IATC a publié deux sondages sur la satisfaction des partenaires cette année, et le taux de satisfaction de ceux-ci a augmenté par rapport à l'année dernière. Merci à tous ceux qui ont participé!

96,5 %
**Taux de
satisfaction**



« Je ne peux pas dire assez de choses positives sur le personnel de l'IATC, c'est une excellente équipe avec laquelle travailler et faire partie. »

« Étant nouveau dans le transport en commun, c'était bien d'avoir les connaissances et le soutien de l'IATC. »

« L'initiative d'approvisionnement du transport en commun assumant les responsabilités d'approvisionnement a grandement facilité les choses pour notre agence. L'expertise technique du personnel de l'IATC est très précieuse et informative. »

Statistiques du programme

L'équipe de l'IATC était ravie d'accueillir cinq nouvelles agences de transport en commun dans le programme. L'équipe a hâte de collaborer avec eux et d'étendre les avantages du programme de partenariats novateurs en transport en commun.

BWG Transit

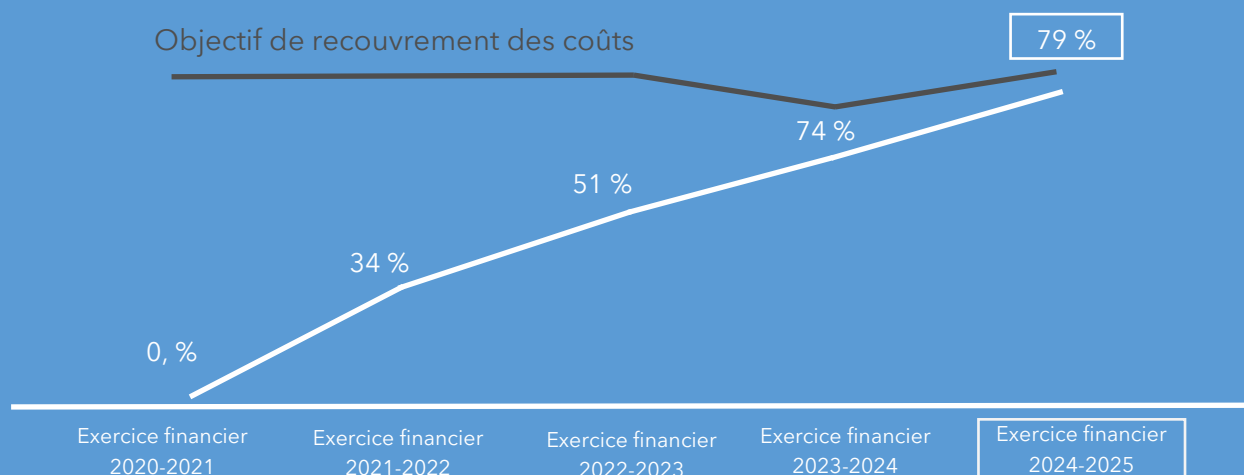


Kingston Access Bus



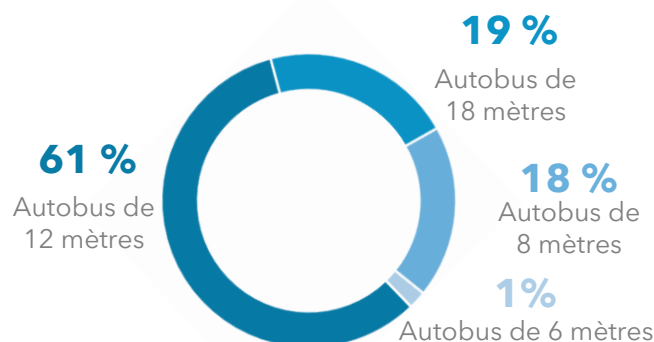
Recouvrement des coûts du programme (RCP)

En 2020, l'IATC a été mandaté pour récupérer les coûts d'exploitation du programme pour Metrolinx. L'équipe de l'IATC travaille en étroite collaboration avec les comités directeurs de projet pour s'assurer que les frais de recouvrement des coûts du programme (RCP) ne l'emportent pas sur les avantages que les partenaires du transport en commun tirent de l'efficacité de l'approvisionnement, de la gestion efficace des marchés et des économies d'achat en masse. La cible de PCR est calculée annuellement en fonction des coûts d'exploitation réels du programme au cours de l'exercice financier.

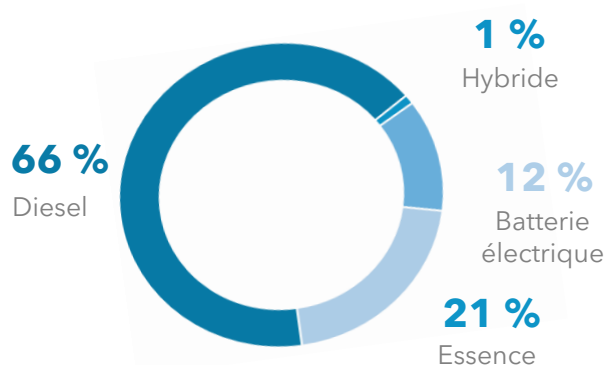


Achats de bus par longueur et propulsion

Les premiers autobus électriques à batterie ont été achetés dans le cadre du programme de partenariats novateurs en transport en commun cette année. Dans l'ensemble, les autobus électriques à batterie représentaient 13 % de tous les autobus achetés cette année.



Achats par longueur de bus



Achats par propulsion de bus

Remarque : Des autobus à essence de 7 mètres représentaient 0,4 % des achats d'autobus de cette année.

Marchés actifs

Autobus diesel, hybride et GNC de 12 et 18 mètres

Janvier 2024 - janvier 2027

11 organismes de transport en
commun participants



Autobus électriques à batterie de 12 et 18 mètres

Octobre 2023 - décembre 2025

10 organismes de transport en
commun participants



Autobus à essence de 6, 7 et 8 mètres

Octobre 2024 - décembre 2027

12 organismes de transport en
commun participants



Systèmes de transport intelligent - localisation automatique des véhicules

Mars 2025 - mars 2035

14 organismes de transport en
commun participants



Équipement de recharge des autobus électriques

Mai 2024 - mai 2026

Sept organismes de transport en
commun participants



Batteries de 12 volts

Mars 2023 - mars 2025

Cinq organismes de transport en
commun participants



Contrats fermés

Mini-autobus à essence de 6 mètres	Juillet 2021 – juillet 2024 10 organismes de transport en commun participants	
Autobus à essence de 7 et 8 mètres	Octobre 2022 – octobre 2024 9 organismes de transport en commun participants	
Étude sur l'électrification du parc	Avril 2022 – avril 2024 14 organismes de transport en commun participants	

Contrats à venir : Exercice financier 2025-2026

Bien que l'équipe ait adopté une approche proactive pour soutenir les agences de transport en commun dans l'électrification de leur flotte, nous reconnaissons également les défis opérationnels et financiers associés à l'adoption des autobus électriques. En février 2025, un sondage a été réalisé pour toutes les agences de transport en commun de l'Ontario afin d'évaluer l'intérêt et la demande pour des achats groupés de divers types et tailles de bus, ainsi que d'autres biens et services liés au transport en commun. Sur la base des résultats du sondage, l'équipe du TPI a établi des priorités d'approvisionnement pour l'année à venir.

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, l'équipe de l'IATC prévoit élaborer et/ou attribuer les marchés conjoints suivants :

- Forfait clé en main pour l'équipement de recharge des autobus électriques
- Systèmes de surveillance vidéo à bord
- Roues
- Pneus
- Services d'inspection en production
- batteries de 12 volts
- autobus spécialisés de 6 à 8 mètres (électrique à batterie)
- Autobus de 9 mètres (options : diesel et électriques)
- Autobus de 12 mètres (électrique à batterie)

Regard vers l'avenir :

Avec plusieurs initiatives d'efficacité menées à bien, l'équipe de l'IATC se concentre maintenant sur la planification et la stratégie futures.

L'exercice 2024-2025 a été une année charnière pour le programme IATC. Après avoir consacré des efforts considérables à l'identification des inefficacités et à l'optimisation des processus, l'équipe est maintenant en mesure de développer et de gérer un plus grand nombre de contrats actifs simultanés.

Cependant, cette année a également apporté des défis importants en raison des conditions du marché. Plusieurs grands fabricants d'autobus ont fait face à la faillite, à des fermetures d'exploitation ou à d'autres difficultés financières. Bien que de nouveaux fabricants entrent sur le marché, les délais pour la préparation complète de la production et l'achèvement des tests de durabilité restent longs. L'inflation et les délais de livraison prolongés des autobus continuent d'affecter à la fois les fournisseurs et les agences de transport en commun. Au milieu de ces défis, l'équipe de l'IATC est reconnaissante des solides relations de travail avec les parties prenantes du programme, qui ont été essentielles pour naviguer et répondre à ces conditions.

En regardant vers l'avenir, l'équipe de l'IATC s'engage à renforcer les chaînes d'approvisionnement locales et à soutenir les économies domestiques de l'Ontario et du Canada. L'équipe explorera des opportunités pour prioriser les produits fabriqués au Canada dans les futurs achats et pour se procurer davantage de composants auprès de fournisseurs ontariens afin d'améliorer la résilience et de contribuer à la croissance économique. Ce changement s'aligne sur les objectifs plus larges de durabilité, de fiabilité et de valeur à long terme de Metrolinx pour les collectivités de l'Ontario.

L'équipe de l'IATC continuera d'incorporer les commentaires des fournisseurs et de s'adapter aux besoins évolutifs de nos partenaires de transport en commun en affinant les conditions commerciales et les stratégies d'approvisionnement pour refléter les réalités actuelles du marché. Nous sommes impatients d'élargir notre portefeuille de contrats et d'accueillir encore plus d'agences de transport en commun dans le programme IATC.

Nos partenaires



